

En 2010, les entreprises de Normandie AeroEspace affichent une meilleure résistance à la crise.

Résultats chiffrés et perspectives pour 2011

Constituée de grands industriels, d'aéroports, d'une base militaire, de nombreuses PME, de laboratoires de recherche et d'établissements d'enseignement supérieur, Normandie AeroEspace (NAE) constitue le réseau normand des acteurs du secteur aéronautique, spatial, de défense et de sécurité. Celui-ci compte 10.000 salariés en Normandie.

L'animation du tissu des PME/PMI normandes, initiée en 2008, permet de dynamiser un réseau de proximité performant. Sur les 189 entreprises identifiées dans ce secteur, 116 sont situées en Haute-Normandie et 73 en Basse-Normandie. De la mécanique à l'électronique, en passant par les composites, traitements de surface, contrôles non destructifs ou bureaux d'études, toutes ces entreprises offrent sur un même territoire des spécialités variées et complémentaires.

La mise en relation des PME/PMI avec les grands donneurs d'ordre normands a contribué à ce que les premières augmentent leur chiffre d'affaires. Ainsi, de 22,6 % en 2007 la part d'activité de ces PME/PMI dans ce secteur est passée à 30,5 % en prévisionnel 2010. Sur la même période, et malgré un contexte de délocalisation, les grands industriels de la région ont vu leur part d'achat en Normandie évoluer de 7 à 9,2%, correspondant à 32 % d'augmentation et à un volume supplémentaire d'achats en Normandie de 11 M €.

Le bilan d'activité de NAE fait apparaître que si la crise a fragilisé les PME/PMI financièrement, les membres de NAE ont mieux résisté que d'autres secteurs d'activité : leur baisse de chiffre d'affaires n'est « que » que 4 %, ce qui est un bien meilleur score que la moyenne nationale, et l'emploi a été globalement préservé. On constate par ailleurs que plus le pourcentage d'activité dans l'aéronautique est élevé, meilleure est la résistance à la crise.

Sur le territoire, des actions collectives sont menées à l'initiative de NAE afin de contribuer au développement commercial et à l'innovation, en renforçant les compétences. L'action EN 9100 visant à la certification éponyme, en constitue un exemple significatif. L'obtention de cette certification, pour 13 entreprises normandes, est un sésame donnant accès aux appels d'offre des grands donneurs d'ordre.

Jusqu'en 2012, l'action « Acamas aéronautique Normandie » va se poursuivre, avec le lancement d'un second groupe de chefs d'entreprise, permettant ainsi de les accompagner dans leur réflexion stratégique.

De même, l'initiative « Amélioration de la performance PME/PMI normandes » va dès 2011 renforcer les compétences des membres Normandie AeroEspace en finance, négociation et contractualisation aéronautique.

Pour la période 2011-2013, NAE a élaboré un plan d'action baptisé « Normandie Aerospace Excellence » afin de continuer à amener ses membres vers l'excellence. . Ce plan ambitieux s'articulera autour de 3 axes : l'amélioration de la performance de l'entreprise, le développement du business et l'accompagnement stratégique face aux mutations du monde aéronautique et spatial.

Sur le plan de la formation des jeunes, 6 cursus ont été mis sur pied dans la région parmi lesquels un Master Mécatronique et un Bac pro aéronautique et spatial qui affichaient tous deux 100 % de réussite en juin dernier. De nouvelles formations sont en projet, permettant ainsi de répondre aux besoins en compétences pour les métiers de demain.

En matière d'emploi, la moyenne de 1000 recrutements sur 5 ans devrait se maintenir, voire même progresser, au regard des départs massifs de nouveaux retraités.

Concernant le **Grand Investissement**, Normandie AeroEspace (NAE) s'est engagée, sur son territoire, dans une démarche fédérative auprès de ses 76 membres afin d'apporter, une réponse collégiale en association avec les pôles de compétitivité Mov'eo et ASTech (aérospatial). NAE a permis de structurer les appels à projets en tenant compte des projets industriels en région.

Parmi les axes fondateurs de NAE, figure celui de la **Recherche et de la Technologie**. Dans la région, le potentiel de projets pour la filière est estimé à 200 M € d'ici 2013. Pour ce qui concerne l'accompagnement des entreprises dans les mutations technologiques et le fait d'apporter une meilleure réponse aux besoins des grands donneurs d'ordre, l'amélioration de la fiabilité des systèmes électroniques embarqués et le développement des matériaux composites apparaissent comme prioritaires.

Normandie AeroEspace engrange donc des résultats significatifs sur ses différents axes d'action, et va déployer sur les trois ans à venir un plan d'action dynamique et ambitieux.